

E2tech4cities

Cette convention d'affaires est organisée par le réseau Entreprise Europe. Son but est d'aider les pme, les grandes entreprises, les centres de recherches et les universités à rencontrer des partenaires commerciaux, technologiques ou R&D à l'international. Vous aurez donc l'opportunité de dialoguer avec des grands comptes dans les domaines des télécoms, de l'énergie et des transports. Des présentations, des ateliers et des expositions sont organisés.

www.jinnove.com
Vendredi 17/06
Belgique - Bruxelles

Performance

Le groupe Afnor vous propose une web-conférence qui présente les outils et techniques pour améliorer la performance environnementale de votre entreprise. Les interventions seront centrées sur la performance, autrement dit la progression effective et mesurée d'une démarche, qui s'applique aussi à l'environnement.

Afnor, 01 41 62 80 00
Vendredi 17/06 à 11h
Online

Parties prenantes

Vous souhaitez améliorer vos relations clients/fournisseurs, fédérer vos collaborateurs, réduire votre impact environnemental ? Vous trouverez des solutions lors de l'atelier RSE "Apprendre à mieux prendre en compte vos parties prenantes" coorganisé par Agroé et Réseau Alliances. L'objectif est de dessiner la cartographie de vos parties prenantes (clients, salariés, fournisseurs, riverains, institutionnels...) et des enjeux associés. Vous pourrez ainsi repenser vos relations et votre communication

vis-à-vis de vos principaux acteurs.

Julien Mottet, 03 27 70 15 80
Mardi 21/06
ARRAS - Cité Nature

International

Les Rencontres de l'International sont l'occasion de multiplier vos opportunités de développement à l'étranger. Vous pourrez planifier des rendez-vous avec des "experts pays" pour évaluer le potentiel de vos produits sur leurs marchés ou entamer une démarche de prospection. Des experts techniques seront à votre disposition pour vous présenter les dispositifs d'accompagnement à l'international. Des ateliers sur l'export sont également organisés.

www.ri2016.npd.picardie.net
Mardi 21/06
AMIENS - Mégacité

IoT week

L' IoT Week (Internet of Objects) organisée par le CITC vous permettra de faire le point sur les avancées dans le domaine de l'IoT ! Cet événement valorise l'écosystème IoT de la région Hauts-de-France au travers de masterclasses, de tables rondes, d'Hackathons et de formations. Le but est de faire avancer la réflexion et l'innovation autour de trois enjeux stratégiques : IoT & City Innovation, IoT & Industry, IoT & Society.

http://iowweek.fr
Du samedi 25 au mercredi 29/06
HAUTS-DE-FRANCE

ACCV

Vous souhaitez adopter une démarche visant à intégrer des critères environnementaux et socio-économiques dans l'achat public ? Maîtriser le cadre juridique des marchés publics ? Vous approprier un outil disponible pour évaluer en

agenda

coût global ? [avnIR] vous invite à la formation "Analyse des Coûts du Cycle de Vie, l'ACCV dans les marchés publics durables". En achetant des biens et des services socialement responsables, vous influencez directement les modes de consommation et de production qui deviennent plus respectueux de l'environnement.

Alice Salamon, 03 21 13 06 80
Jeudi 30/06
LOOS-EN-GOHELLE

SSIAP

Les ateliers de la sécurité organisent une journée portes ouvertes. Que vous soyez un client, un partenaire ou un prospect professionnel, cette journée sera l'occasion de tester leurs produits innovants comme les cellules mobiles de formation pyrotechniques, les extincteurs écologiques et les nouvelles technologies de détection et d'extinction incendie. Découvrez aussi leur nouveau centre de formation SSIAP 1&2 pour former vos agents de sécurité.

Laurent Mercier, 03 61 37 80 27
Mardi 5/07
ROUVROY

Robotique

"Que pensez-vous de la robotique au service de l'homme & du business ?". L'Inria, le CITC, le Cetim et Euratechnologies débattent sur cette question lors de leur conférence. Des témoignages d'entreprises, un état des travaux de recherche et des débats sur les enjeux de la robotique de demain sont au programme de cet événement. Des travaux sur le contrôle-commande de robots seront également présentés.

Alice MOCHÉ-HUYS
03 20 00 05 43
Jeudi 07/07
LILLE - CITC

brèves

> Concours : Observateur du design

Entreprises, designers et collectivités, montrez votre démarche design et vos réalisations ! L'Observateur du design met en valeur l'apport du design dans tous les secteurs d'activité en présentant des produits, services et espaces innovants. Un label y est décerné. Il est ouvert aux entreprises, designers et collectivités. Leurs réalisations doivent faire appel à une démarche de design, être réalisées et/ou com-

mercialisées en France entre 2015 et 2016 ou être une réalisation prospective ou un prototype en phase de recherche d'industrialisation ou d'éditeur. La clôture des inscriptions a lieu le 27 juin 2016.

www.apci.asso.fr/fr/concours

> IFMAS : appel à projets pour accompagner la transition énergétique

L'Institut de Transition Énergétique IFMAS - Institut Français des Matériaux Agro-sourcés - présente son nouvel appel à projets qui vise à favoriser l'émergence de produits chimiques ou de matériaux biosourcés aux nouvelles propriétés et fonctionnalités. Cet AAP est ouvert aux groupes industriels, entreprises, start-up, centres techniques ou encore laboratoires académiques de recherche. Les projets devront être collaboratifs. Les candidats bénéficient de res-

sources et de moyens financiers de l'IFMAS pour accélérer leurs travaux de recherche. La clôture est prévue le 31 juillet 2016 à minuit.

http://blog.matikem.com/appels-a-projets/173-ifmas-lance-son-nouvel-appel-a-projets-pour-accompagner-la-transition-energetique

> Le suramortissement prolongé d'un an

Avec le suramortissement, le Gouvernement a mis en place une mesure exceptionnelle d'amortissement supplémentaire sur les investissements industriels, permettant aux entreprises d'amortir les biens à 140 % de leur valeur. L'objectif pour les professionnels est d'accélérer la modernisation de leur outil de production et de gagner en compétitivité. Ce dispositif, qui devait prendre fin au 14 avril 2016, a été re-

conduit pour une année supplémentaire et prend désormais fin au 14 avril 2017. Toutes les entreprises sans distinction de secteur ou de taille sont concernées, à la seule condition qu'elles soient soumises à un régime réel d'imposition.

http://www.economie.gouv.fr/vous-orienter/entreprises/suramortissement

> Les règles à connaître pour recruter des stagiaires

Depuis le 28 octobre dernier, le quota de stagiaires est limité à 15 % des effectifs pour les entreprises d'au moins vingt salariés et à trois stagiaires au maximum pour les structures employant moins de vingt personnes. Outre cette nouvelle réglementation, quelles sont vos obligations légales en tant qu'employeur du secteur privé ? Les stagiaires peuvent représenter une main d'œuvre d'appoint à moindre coût pour

des entreprises, notamment les tpe et les startups. Toutefois, des règles strictes encadrent le recours au stagiaire pour éviter les abus. Bpifrance vous propose un décriptage.

http://www.bpifrance.fr/Vivez-Bpifrance/Actualites/Les-regles-a-connaître-pour-recruter-des-stagiaires-22870

"à vous d'innover" est édité par Aditec Pas-de-Calais, Technoparc Futura, rue de l'université, 62400 Béthune. Tél : 03 21 63 15 15 - Fax : 03 21 63 15 16
contact@aditec.org - **www.aditec.org**

Directeur de publication : Guy Farrugia - Rédacteur en chef : Abdelkader Bousnane
Rédaction : Aurélie Belliard - ISSN 1252-8625 - Design : Tigreblanc.fr
Impression : Impression Directe, Roubaix.

Aditec Pas-de-Calais est soutenue par le Département du Pas-de-Calais, le Conseil Régional du Nord-Pas de Calais, l'Etat, l'Union Européenne, la Communauté d'agglomération de Lens-Liévin, la Communauté d'agglomération Hénin-Carvin et la Communauté d'agglomération Artois Comm.



à vous d'innover

N°40 / Juin 2016



aditec
Pas-de-Calais

Centre Européen d'Entreprise et d'Innovation

sommaire

entretien avec
David Penez
• Penez Herman

p. 2

documentation

- L'innovation au coeur de la filière alimentaire
- Analyse de la filière industrielle française de sécurité

p. 3

agenda

p. 4 & 5

brèves

- Concours : Observateur du design
- IFMAS : Appel à projets pour accompagner la transition énergétique
- Le suramortissement prolongé d'un an
- Les règles à connaître pour recruter les stagiaires

p. 6





Penez Herman entretien avec David Penez

La gestion collective en première "lean"

Spécialiste de l'aménagement extérieur depuis 1978, Penez Herman fait du lean management l'un de ses chevaux de bataille. En associant ses quarante salariés à la réflexion managériale, l'entreprise entend prendre les problèmes à la source. Les premiers résultats, très encourageants, font apparaître davantage de dialogue, de fluidité et d'efficacité.

Au pays du Soleil-Levant, on a l'art de la contraction efficace. Sur le modèle du haïku, poème très bref qui va à l'essence des choses, les patrons japonais pratiquent le gemba. En économie, le gemba place celui qui agit au cœur de la réflexion managériale. Le salarié n'est pas un simple figurant mais un acteur qui a son mot à dire s'il juge que le scénario peut être amélioré. Cette philosophie qui "se nourrit des réalités de terrain prend le contre-pied de la logique pyramidale traditionnelle. Elle retourne même l'organigramme pour trouver et résorber les défaillances", synthétise David Penez, Pdg de Penez Herman. Mais pour ça, il faut du temps.

Spécialisée dans la fabrication de graviers concassés, de bordures pour jardins et de dalles extérieures, Penez Herman s'est lancé il y a dix-huit mois dans la concrétisation de ce fameux gemba via le lean management. Comprenez par-là "l'amélioration continue du savoir-faire. Ça concerne tous les services, tous les niveaux de responsabilité".

Effet domino

Le déclin se produit au cours de l'été

2014. "Après m'être renseigné sur les vertus du lean, j'ai intégré un projet porté par la Chambre de commerce. J'ai rejoint un groupe d'entreprises travaillant dans des secteurs aussi différents que le textile, l'imprimerie ou la fabrication de fenêtres." La première étape – un travail portant sur le temps de déplacement d'un opérateur responsable d'une machine qui fabrique des pas japonais – fut couronnée de succès. "On a gagné 70 % de temps ! L'agent se fatigue moins et peut réinvestir du temps dans la maintenance", indique le Pdg.

Cette année, le cursus se poursuit avec la phase dite de "déploiement." Il s'agit ici d'agir sur les délais de livraison. Pour Penez Herman, ce vaste chantier qui mobilise de nombreux services (achats, commandes, logistique) coïncide avec la période de forte activité liée aux beaux jours. "Finalement, ce n'est pas un mal. On va pouvoir mesurer les effets du lean management à un moment clé", note le Pdg.

Si les effets escomptés s'additionnent (rationalisation des tâches, amélioration de la gestion des stocks, baisse des dépenses), ce sont non seulement l'ensemble des salariés mais aussi les

clients (grande distribution, négociants en matériaux, jardinerie) qui en seront les premiers bénéficiaires. "Il y a un effet domino dans le lean management. Ce qui est plus simple et plus fluide pour nous le devient aussi pour nos partenaires". Ajoutez à cela un marché de plus en plus concurrentiel, des clients de plus en plus exigeants et des cycles de vie de plus en plus réduits, "et vous voyez combien cette approche est une solution appropriée. Et le plus fort dans tout cela, c'est que ce processus ne finit jamais."



PENEZ HERMAN
Z.I. Petite Dimerie
62 310 Fruges
Tél. : 03 21 04 46 55
www.penezherman.com



> Le lean management

Le lean, hérité de l'industrie, s'ouvre peu à peu aux pme et tpe comme Penez Herman. Si les grands comptes ont été les premiers à s'engager dans cette démarche, les entreprises de biens et de services de taille plus modeste voient aujourd'hui l'intérêt d'optimiser leurs processus grâce aux méthodes du lean pour réduire les tâches sans valeur ajoutée, améliorer leur productivité et réduire leurs coûts.

Le Lean management est un ensemble de pratiques qui visent à réduire ou à éliminer toutes les activités non rentables d'une entreprise. On peut citer par exemple les méthodes du Kanban, du point de commande et du juste-à-temps. Il repose sur la participation de l'ensemble des employés d'une entreprise à la lutte contre le gaspillage en chassant tout ce qui produit de la "non-

valeur ajoutée". Cela peut concerner notamment des gestes inadéquats, des déplacements inutiles, des outils inadaptés, des positions de travail non optimales et les conséquences de ces anomalies : perte de temps dans la production, espaces de stockage accrus et délais de livraison allongés.

La méthode ne doit pas rester cantonnée aux ateliers de production. Le principe est de faire réfléchir l'ensemble des collaborateurs, quelle que soit leur activité, sur les pratiques qui conduiront à une meilleure efficacité globale. Il s'agit donc d'avoir l'adhésion de tous pour adopter des procédures qui contribuent durablement à la meilleure performance économique globale et favoriseront ainsi la compétitivité des entreprises.



documentation

> L'innovation au cœur de la filière alimentaire

Plus de trois-mille innovations "produits" sont mises sur le marché alimentaire français chaque année. Néanmoins, ce secteur reste sous-représenté dans les dispositifs de financement public à la Recherche et Développement (R&D) et à l'innovation. Dans ce contexte, le Ministère de l'agriculture, de l'agroalimentaire et de la forêt publie un guide qui vise à promouvoir l'innovation dans le secteur alimentaire. Il doit inciter les entreprises alimentaires à

lancer des projets d'innovation et fournit des conseils pour leur financement. Il doit aussi permettre aux acteurs du financement de mieux appréhender les particularités de l'innovation dans le domaine alimentaire.

http://agriculture.gouv.fr/sites/minagri/files/documents/pdf/Guide-Innovation-HD-Internet_cle871c82.pdf



sélection du mois

> Analyse de la filière industrielle française de sécurité

Le secteur de la sécurité est essentiel. Il porte sur des enjeux forts, d'ordre économique, stratégique et sociétal. Pour répondre à ces enjeux, le gouvernement a commandité une étude. Celle-ci vous présente une segmentation du marché, les champions internationaux et les pme innovantes. Elle met en avant le rôle structurant des pôles de compétitivité et des laboratoires pour la R&D. Vous y découvrirez que le poids économique du secteur

est évalué à 30 Md€ et à 300 000 emplois pour la partie marchande. La filière est appelée à conquérir davantage le marché international et à contribuer à la construction d'une politique industrielle d'envergure européenne.

<http://www.entreprises.gouv.fr/etudes-et-statistiques/analyse-du-marche-et-des-acteurs-la-filiere-industrielle-francaise-securite>

repère

Sécurité

Les sociétés françaises et belges des hygiénistes du travail organisent un forum sur la mesure de l'exposition des personnes au travail. La mesure permet d'évaluer l'exposition à tout risque, qu'il soit chimique, biologique, rayonnements ionisants, bruit, température, pression... Le forum aborde la mesure de l'exposition sous différents angles : contexte réglementaire, approches techniques, retours d'expériences dans différents environnements de travail et évolutions possibles.

inscription@sofhyt.fr
Vendredi 10/06
LILLE – Grand Palais

Smart Grids

Le rendez-vous "60Tactic" organisé par la CCI Artois et le club Tactic portera sur les Smart Grids. Ces réseaux de distribution d'énergie utilisent les technologies de l'information et de la communication pour optimiser le lien entre production, distribution et consommation. Ils permettent de suivre les consommations (électricité, eau, gaz) en direct et ainsi gérer les contrôles d'accès, les températures, les alarmes et la surconsommation.

Julie Lefebvre, 03 21 69 23 09
Lundi 13/06
ARRAS – CCI Artois

Maintenance

Afnor vous invite à une web conférence sur la maintenance. L'objectif est de mieux connaître les enjeux et besoins du secteur et d'utiliser les normes volontaires pour optimiser les performances et la compétitivité des acteurs. Découvrez comment améliorer les conditions de travail et la sécurité des personnels de maintenance, fournir des règles pour enseigner

la maintenance et mieux comprendre les besoins des entreprises et des prestataires.

www.afnor.org
Mardi 14/06
Online

Logistique et douane

La CCI International organise une journée de formation sur le thème "Logistique et douane, transporter vos marchandises à l'international". Cet événement vous permettra de savoir comment optimiser votre contrat de transport et de savoir quelles sont les limites de responsabilité des parties.

Marc Edel, 03 21 16 70 51
Mardi 14/06
LENS - CCI

E-commerce

Un atelier en ligne sur la thématique "E-commerce : Les dix leviers incontournables en 2016" vous est proposé par les CCI Nord de France en partenariat avec Webikeo. En 2016, il existe de nombreux moyens d'acquies du trafic sur un site e-commerce. Certains se révèlent plus efficaces que d'autres. Connaissez-vous ces leviers incontournables ? Ce webinar listera les principaux leviers d'acquisition de trafic vous permettant de développer votre visibilité et votre chiffre d'affaires.

Cd2e, 03 21 13 06 80
Mercredi 15 et jeudi 16/06
LILLE - Grand Palais

JAS

La convention d'affaires européenne "Les Journées Aliments & Santé (JAS)", rassemble les professionnels qui souhaitent intégrer le volet nutrition santé dans leurs innovations. Vous y rencontrerez les acteurs de l'ensemble de la filière de l'alimentation et de la santé indispensables au développement de votre entreprise et de vos projets. En l'espace de deux jours, prenez contact avec des professionnels qui contribueront à la réussite de vos projets d'innovation. Le CRITT vous propose l'organisation de rendez-vous d'affaires avec les interlocuteurs de votre choix.

CRITT, 05 46 44 84 75
Mercredi 15 et jeudi 16/06
LA ROCHELLE – Espace Encan

agenda

et leurs connaissances du marché. C'est ce que vous propose ce salon qui favorise les rencontres entre exposants, fournisseurs et grands partenaires.

Sonia Lopes, 03 20 79 94 60
Mercredi 15 et jeudi 16/06
LILLE – Grand Palais

Environord

L'édition 2016 d'Environord et du Congrès Eco-Technologies développe trois secteurs clés du territoire : le bâtiment, le recyclage et l'énergie. Le congrès vous permettra de comprendre et d'échanger sur les éco-technologies et les défis sociétaux. Grandes entreprises, pme, collectivités, découvrez les témoignages, les conférences et les débats sur les entrepreneurs innovants, REV3, la croissance, l'économie circulaire, la smart

énergie, l'industrie. Vous pouvez également participer à des rendez-vous d'affaires internationaux.

Cd2e, 03 21 13 06 80
Mercredi 15 et jeudi 16/06
LILLE - Grand Palais